

**Федеральное агентство железнодорожного транспорта  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ Императора Александра I»**

---

**Кафедра "Экономика транспорта"**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
(ПРОДВИНУТЫЙ КУРС)**

Задание и методические указания для выполнения практического задания  
по дисциплине «Экономическая безопасность (продвинутый курс)»

**Санкт-Петербург  
ПГУПС  
2022**

## ВВЕДЕНИЕ

Особо актуальной проблемой для обсуждения с конца XX века является обеспечение устойчивого экономического развития нашей страны, а, значит, и экономической безопасности.

Предметом дисциплины «Экономическая безопасность» является изучение системы социально-экономических отношений, возникающих в национальной экономике по поводу решения задач обеспечения экономической безопасности субъектов на макро- и микроуровнях.

Цель изучения дисциплины – формирование у будущих специалистов теоретических знаний об экономической безопасности, приобретение практических навыков анализа социально-экономических процессов и оценки их влияния на экономическую безопасность, а также формирование соответствующих профессиональных компетенций в области обеспечения экономической безопасности на различных уровнях экономических систем для профессиональной деятельности.

Задачи учебной дисциплины:

- раскрыть содержание основных понятий и категорий данной дисциплины;
- определить место и роль экономической безопасности в системе национальной безопасности РФ;
- ознакомить обучающихся с политико-правовыми аспектами обеспечения экономической безопасности, с зарубежным опытом обеспечения экономической безопасности;
- рассмотреть факторы экономической безопасности, включая факторные условия воспроизводства, эффективность воспроизводственных процессов и эффективность трансформации национальной производственной системы в современных условиях;
- изучить методы оценки уровня экономической безопасности, систему критериев и показателей, методик их расчета;
- выработать умение анализировать основные направления обеспечения экономической безопасности, а также определять угрозы безопасности и составлять прогнозы динамики их развития;
- изучить концептуальные подходы к управлению экономической безопасностью субъектов различного уровня.

Программа изучения практической части дисциплины имеет следующее содержание:

Раздел 1. Экономическая безопасность: государственный и региональный аспекты.

- 1.1. Экономическая безопасность в системе национальной безопасности
- 2.1. Современные угрозы безопасности в реальном секторе экономики
- 3.1. Финансовая безопасность государства
- 4.1. Экономическая безопасность регионов
- 5.1. Социально-экономическая политика в стратегии экономической безопасности
- 6.1. Экономические основы экологической безопасности

7.1. Диагностика, мониторинг и механизм обеспечения экономической безопасности

Раздел 2. Экономическая безопасность субъектов хозяйственной деятельности на микроуровне

2.1. Теоретические основы экономической безопасности субъектов хозяйствования на микроуровне

2.2. Экономическая безопасность производственно-финансовой деятельности организаций

2.3. Коммерческая тайна в системе экономической безопасности организации

2.4. Служба безопасности организации и ее роль в обеспечении экономической безопасности

## **ОБЩИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ**

1. Практическое задание следует выполнять на листах формата А4, шрифт Times New Roman 14, одинарный интервал. Вариант курсового проекта назначается преподавателем и фиксируется в журнале учебной группы. Выполненное практическое задание проверяется преподавателем (в бумажном виде), затем устно защищается студентом. Дополнительно студентом преподавателю предоставляется электронная копия практического задания.

2. Практическое задание должен содержать: титульный лист, содержание, введение, 2 раздела (с расчетами, поясняющим текстом и выводами), заключение, список использованной литературы.

3. На титульном листе работы должен быть указан номер варианта (назначается преподавателем), ФИО студента, учебная группа.

4. Все используемые формулы и расчеты должны сопровождаться комментариями к ним и интерпретацией полученных результатов.

5. Полученные расчетные таблицы Excel (если используются) необходимо привести в тексте работы или оформить в качестве приложения.

# РАЗДЕЛ 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ГОСУДАРСТВЕННЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТЫ

## Теоретический модуль 1. Сущность категории «безопасность»

Основные вопросы:

- понятие «безопасность»; место безопасности в структуре потребности человека;
- классификация видов безопасности;
- сравнительный анализ категорий «риск», «опасность», «угроза»;
- угрозы безопасности.

### Теоретическое задание 1.1.

Рассмотреть пирамиду потребностей А. Маслоу. К какому уровню потребностей относится потребность в безопасности? Согласны ли вы с данной иерархической системой потребностей человека? Является ли она универсальной для всех членов общества (возможно сравнение на примере 2-х и более государств)? Необходимо обосновать свой ответ с учетом текущих обстоятельств.

### Теоретическое задание 1.2.

Соотнести между собой объекты безопасности (напр., личность, общество, государство, территориальная целостность) и их интересы, требующие защиты. Полученные результаты представить в табличной форме.

Объекты безопасности	Интересы	Содержание
Личность		
Общество ...		

### Теоретическое задание 1.3.

Исследовать категории «риск», «опасность», «угроза», «ущерб». Дать авторское определение. Полученные результаты представить в табличной форме.

Явления	Компоненты		Готовность к нанесению ущерба
	намерения	возможность	
Риск			
Опасность			
Угроза			
Ущерб			

### Теоретическое задание 1.4.

Систематизировать угрозы безопасности по различным классификационным признакам: международная, правомерная, внутренняя, противоправная, завуалированная, прямая, косвенная, латентная, локальная, необратимая, несформированная, перманентная, дискретная, обратимая, внешняя, вероятная, потенциальная, реальная, осуществленная, закономерная, случайная, национальная, мгновенная.

Полученные результаты представить в табличной форме.

Классификационный признак	Виды угроз
– по направленности	
– по источнику	

–	по вероятности реализации	
–	по отношению к деятельности человека	
–	по природе возникновения	
–	по осознанности	
–	по степени восприятия	
–	по масштабам действия	
Приветствуется Ваш вариант		

### Теоретическое задание 1.5.

Соотнести между собой основные характеристики безопасности и их сущность (можно в табл. линией).

Характеристики безопасности	Сущность характеристики безопасности
Стабильность	способность системы восстанавливать свое равновесие (оставаться равновесной)
Устойчивость	способность системы нормально функционировать при различных возмущениях вследствие резистентности
Живучесть	способность систем сохранять рациональную структуру и функционирование в условиях целенаправленного противодействия

Сформировать аналогичную таблицу в части основных характеристик безопасности транспортной системы.

### Теоретический модуль 2. Сущность категории «безопасность»

Основные вопросы:

- сущность и содержание национальной безопасности;
- структура системы национальной безопасности РФ;
- основополагающие документы обеспечения национальной безопасности РФ;
- сущность, роль и место экономической безопасности в системе национальной безопасности.

### Теоретическое задание 2.1.

Сформулировать авторское определение системы национальной безопасности с обозначением целей и задач. Ответ представить в виде схемы.



### Теоретическое задание 2.2.

Сформулировать определение Совета Безопасности с его состава.

Ответ представить в виде схемы.

### Теоретическое задание 2.3.

Изучить Стратегию национальной безопасности РФ и составить логико-структурную схему, основу которой составляют следующие элементы: национальная безопасность РФ, национальные интересы РФ, угроза национальной безопасности, обеспечение национальной безопасности, стратегические национальные приоритеты РФ, система обеспечения национальной безопасности.

### Теоретическое задание 2.4.

Вставить в текст пропущенные слова:

Слова	защищенность, угрозы, интересы, общество, внешний, государство
Текст	Безопасность _____ можно _____ определить _____ как _____ состояние _____ важных _____ личности, _____ и _____ от _____ и внутренних _____.
Слова	государство, необходимо, надежный, возможность, потребности, личность, интересы
Текст	Под национальными _____ следует понимать совокупность тех _____, удовлетворение которых _____ для _____ обеспечения _____ существования _____, общества и _____.
Слова	факторы, опасность, условия, национальная безопасность, интерес, ущерб
Текст	Под угрозами _____ понимается совокупность _____ и _____, которые могут создать _____ нанесения _____ национальным _____.
Слова	Конституция, свободы, законодательство, качество, защищенность, конституционный, целостность, развитие, оборона, уровень
Текст	Национальная безопасность Российской Федерации – состояние _____ личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечиваются реализация _____ прав и _____ граждан Российской Федерации, достойные _____ и _____ их жизни, суверенитет, независимость, государственная и территориальная _____, устойчивое социально-экономическое _____ Российской Федерации. Национальная безопасность включает в себя _____ страны и все виды безопасности, предусмотренные _____ Российской Федерации и _____ Российской Федерации, прежде всего государственную, общественную, информационную, экологическую, экономическую, транспортную, энергетическую безопасность, безопасность личности.
Слова	стратегия, общество, официально, личность, угрозы, государство
Текст	Национальная безопасность – совокупность _____ принятых взглядов на цели и государственную _____ в области обеспечения безопасности _____, _____ и _____ от внешних и внутренних _____ политического, экономического, социального, военного, техногенного, экологического, информационного и иного характера с учётом имеющихся ресурсов и возможностей.
Слова	ценности, самосохранение, потребность, риск, самовоспроизведение
Текст	Национальная безопасность – способность нации удовлетворять _____, необходимые для её _____, _____ и самосовершенствования с минимальным _____ ущерба для базовых _____ её состояния

Какое из представленных выше определений (см. табл.), на Ваш взгляд, наиболее полно отражает понятие национальной безопасности? Обоснуйте свой ответ. Сформулируйте авторское определение национальной безопасности.

### Теоретическое задание 2.5.

Дать характеристику основным направлениям обеспечения национальной безопасности РФ с учетом текущей геополитической и экономической ситуации.

Полученные результаты представить в табличной форме.

Стратегические приоритеты государства	Сущность	Угрозы	Мероприятия
Оборона			
Государственная и общественная безопасность			
Повышение качества жизни граждан			
Экономический рост			
Наука, технологии, образование			
Здравоохранение			
Культура			
Экология живых систем и рациональное природопользование			
Стратегическая стабильность и равноправное стратегическое партнерство			

### Теоретическое задание 2.6.

Дать характеристику основным направлениям обеспечения национальной безопасности на примере зарубежного государства (по Вашему выбору) с учетом текущей геополитической и экономической ситуации.

Полученные результаты представить в табличной форме.

### Теоретическое задание 2.7.

Составить кроссворд по изученной теме (15-20 терминов).

## Практическое задание 1.

### Оценка уровня экономической безопасности Российской Федерации

1. Сформулировать авторское определение «экономическая безопасность государства», обосновать актуальность проблемы ее оценки.

2. Определить показатели экономической безопасности РФ за последние 5 лет (см. табл. 1.1), провести их сравнительный анализ с пороговыми значениями. На Ваше усмотрение дополнить таблицу показателями для оценки экономической безопасности государства.

3. Сформулировать выводы о состоянии экономической безопасности государства, определить основные угрозы экономической безопасности в настоящее время и разработать предложения по ее повышению.

Исходные данные: официальная статистика Росстата, Министерства сельского хозяйства и пр.

Таблица 1.1. Основные показатели оценки уровня экономической безопасности РФ

Показатели	Пороговые значения	Период, г.				
		20..	20..	20..	20..	20..
ВВП, млрд. руб.						
Валовой сбор зерновых, млн. тонн						
Доля инвестиций в основной капитал, % к ВВП						
Доля расходов на оборону, % к ВВП						
Доля расходов на науку, % к ВВП						
Доля инновационной продукции в общем объеме промышленной продукции, %						

Доля машиностроения и металлообработки в промышленном производстве, %						
Доля лиц с денежными доходами ниже прожиточного минимума в общей численности населения, %						
Коэффициент дифференциации доходов населения						
Уровень безработицы, % к экономически активному населению						
Уровень монетизации, % к ВВП						
Объем внешнего долга, % к ВВП						
Объем внутреннего долга, % к ВВП						
Доля расходов бюджета на обслуживание государственного долга в общем объеме расходов бюджета, %						
Дефицит федерального бюджета, % к ВВП						
Уровень инфляции, %						
Объем золотовалютных резервов, млрд дол.						
Отношение выплат по внешнему долгу к объему годового экспорта, %						
Доля продовольствия, поступившего по импорту, в общем объеме продовольственных ресурсов, %						

## **Практическое задание 2.**

### **Обеспечение продовольственной безопасности РФ**

1. Сформулировать авторское определение продовольственной безопасности, обосновать актуальность проблемы ее оценки.

2. Определить показатели оценки продовольственной безопасности за последние 5 лет. На Ваше усмотрение дополнить таблицу показателями для оценки продовольственной безопасности.

3. Сформулировать выводы об основных проблемах обеспечения продовольственной безопасности в настоящее время, предложения по ее укреплению.

Для оценки продовольственной безопасности рекомендуется проанализировать динамику ряда экономических показателей:

- индексы производства продукции сельского хозяйства и пищевых продуктов в текущих и сопоставимых ценах за 1990-20.. гг. (рекомендуется представить графически);

- удельный вес сельского хозяйства в экономике РФ (табл. 2.1);

- основные показатели финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций (табл. 2.2);

- уровень самообеспечения основной сельскохозяйственной продукцией по РФ (табл. 2.3);

- производство и потребление основных продуктов питания (табл. 2.4).

Таблица 2.1. Удельный вес сельского хозяйства в экономике РФ

Показатели	Период, г.			
	20..	20..	20..	20..
Доля в ВДС				
Доля в инвестициях в основной капитал				
Доля в структуре расходов консолидированного бюджета				

Таблица 2.2. Основные показатели ФХД с/хоз. организаций

Показатели	Период, г.			
	20..	20..	20..	20..
Доля убыточных с/хоз. организаций, %				
Уровень рентабельности, %				
Прибыль, млрд. руб.				
Выплачено субсидий, млрд. руб.				
Кредиторская задолженность, млрд. руб.				
Выручка млрд. руб.				

Таблица 2.3. Уровень самообеспечения основной с/хоз. продукцией по РФ, %

Показатели	Период, г.				
	2010	20..	20..	20..	20..
Мясо	72,2				
Молоко	80,5				
Яйца	98,3				
Картофель	75,9				
Овощи/бахчевые	80,5				
Зерно	93,3				

Таблица 2.4. Производство и потребление основных продуктов питания на душу населения, кг/год.

Показатели	Период, г.						Рациональные нормы потребления
	1990	2010	2015	2020	2021	20..	
Производство							
Зерно, т.							
Потребление							
Хлебобродулки, т.							

### Практическое задание 3.

#### Обеспечение финансовой безопасности РФ

1. Сформулировать авторское определение финансовой безопасности, обосновать актуальность проблемы ее оценки.

2. Определить показатели оценки финансовой безопасности за последние 5 лет. На Ваше усмотрение дополнить таблицу показателями для оценки продовольственной безопасности.

3. Сформулировать выводы о состоянии финансовой безопасности государства в настоящее время, определить угрозы финансовой безопасности, изложить предложения по ее повышению.

Исходные данные: официальная статистика Росстата, МВФ, Центробанка РФ, Минфина и др.

Для оценки продовольственной безопасности рекомендуется проанализировать динамику ряда финансово-экономических показателей в следующей последовательности:

1) *показатели, характеризующие состояние бюджетной сферы: доходы /расходы бюджета, сальдо, дефицит /профицит, ставка рефинансирования*

- указать причины и последствия бюджетного дефицита и источники его покрытия;
- представить схематично динамику доходов, расходов бюджета РФ, дефицита (профицита) за последние 5 лет по данным официальной статистики;

- определить взаимосвязь ставки рефинансирования, инфляции и денежной массы (без учета и с учетом временного лага) по данным, сведенным в табл. 3.1, на основе корреляционного анализа (с использованием программы STATISTICA)

Таблица 3.1.

Период	Среднегодовое значение показателя инфляции, %	Среднее значение ставки рефинансирования, %	Средняя денежная масса, млрд. руб.
1 квартал 2006 г.	10,83	12	4 467,26
2 квартал 2006 г.	9,4	11,97	4 920,75
3 квартал 2006 г.	9,47	11,5	5 524,21
4 квартал 2006 г.	9,07	10,62	6 038,44
...			

- пояснить каким образом полученные результаты могут быть использованы для стимулирования экономического роста, уменьшения инфляционного давления на экономику, укрепления финансовой безопасности.

2) *показатели, характеризующие состояние внешней платежеспособности: международные резервы, валютные резервы, монетарное золото, внешний долг РФ, валютный курс, валютная ликвидность РФ, официальный курс доллара США к рублю, официальный курс евро к рублю*

- оценить динамику показателей по данным, сведенным в табл. 3.2 и сформулировать выводы относительно валютной ликвидности РФ

Таблица 3.2. Международные резервы и внешний долг РФ

Период	Международные резервы, млн. долл.			Внешний долг, млн. долл.
	всего	в т.ч. валютные резервы	в т.ч. монетарное золото	
01.01.2008				
01.01.2009				
...				

3) показатели, характеризующие размер денежной массы: денежная масса (M2), наличные деньги в обращении (денежный агрегат M0), безналичные средства

- оценить динамику показателей по данным, сведенным в табл. 3.3 и сформулировать выводы относительно позиций обеспечения экономической безопасности

Таблица 3.3. Денежная масса

Период	Денежная масса, млрд. руб.			Темпы прироста денежной массы, %	
	всего	в т.ч. наличные деньги (M0)	в т.ч. безналичные средства	к предыдущему году	к 01.01. ....
01.01.2008					
01.01.2009					
...					

4) показатели, характеризующие уровень инфляции: индекс потребительских цен, темп инфляции

- оценить динамику показателей по данным, сведенным в табл. 3.4 и сформулировать соответствующие выводы

Таблица 3.4.

Год	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	20.. г.	20.. г.
Индекс								

5) показатели, характеризующие внешнюю торговлю: экспорт товаров, импорт товаров, сальдо торгового баланса

- оценить динамику показателей по данным, сведенным в табл. 3.5 и сформулировать соответствующие выводы

Таблица 3.5. Внешняя торговля РФ

Период	Экспорт, млрд. руб.	Импорт, млрд. руб.	Сальдо торгового баланса, млрд. руб.
1995 г.			
2000 г.			
2005 г.			
2010 г.			
2015 г.			
2016 г.			
2017 г.			
20.. г.			
20.. г.			

5) заполнить итоговую таблицу и сформулировать выводы относительно уровня финансовой безопасности РФ. На Ваше усмотрение предложить дополнительные показатели для оценки финансовой безопасности

Исходные данные: «Бюллетень банковской статистики», «Вестник Банка России», «Социально-экономическое положение России», бюллетень «Статистическое обозрение», других изданиях Росстата, а также в статистическом издании МВФ «International Financial Statistics».

Таблица 3.5. Показатели, характеризующие степень развития финансовой системы государства (уровень финансовой безопасности)

Показатели	2010 г.	2015 г.	2016 г.	20.. г.	20.. г.
Дефицит (профицит) федерального бюджета					
Ставка рефинансирования ЦБ РФ					
Международные резервы РФ					
Объем и динамика денежной массы (агрегат М2)					
Соотношение денежной массы (М2) и ВВП					
Курс рубля по отношению к доллару США и евро					
Индекс потребительских цен (инфляция)					
Объем и динамика обслуживания внешнего долга					
Объем и динамика обслуживания формирования и использование средств стабилизационного фонда внутреннего долга					
Внешняя торговля (экспорт/импорт товаров, торговый баланс)					
Платежный баланс (объемы ввоза/вывоза капитала частными и физическими лицами)					
Количество организаций кредитно-банковской сферы					
Объем предоставленных кредитов и задолженность по предоставленным кредитам (в т.ч. просроченная задолженность)					
Основные индексы Московской биржи (индекс ММВБ и индекс РТС)					

#### Практическое задание 4.

##### Экономическая безопасность регионов

Требуется оценить состояние экономической безопасности региона/ области (по выбору обучающегося).

1. Дать характеристику специализации региона/ области РФ.

2. Определить показатели экономической безопасности по данным официальной статистики за последние 3 года, результаты свести в табл. 4.1. На усмотрение обучающегося дополнить таблицу дополнительными показателями оценки уровня региональной экономической безопасности.

Таблица 4.1. Показатели экономической безопасности (УКАЗАТЬ РЕГИОН/ОБЛАСТЬ)

Показатели	Пороговые значения	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение	
					абс.	отн.
1. Объем ВРП на душу населения, %	100 % от среднего по РФ					
2. Объём инвестиций в основной капитал, % к ВРП	>25% от ВРП					
3. Уровень безработицы, %	<7%					
4. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, %	<8%					
5. Отношение среднедушевых денежных доходов населения к прожиточному минимуму, раз	>2,5 раз					

6. Удельный вес лиц старше 65 лет в общей численности населения, %	<7%					
7. Ожидаемая продолжительность жизни населения, лет в т.ч.	>75 лет					
	мужчины					
	женщины					

3. Сформулировать выводы о состоянии региональной экономической безопасности, определить основные угрозы безопасности региона в настоящее время и разработать предложения по повышению экономической безопасности региона.

## **РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ НА МИКРОУРОВНЕ**

### **Теоретический модуль 3. Теоретические основы экономической безопасности субъектов хозяйствования на микроуровне**

Основные вопросы:

- место и роль субъектов хозяйствования в системе экономической безопасности;
- среда функционирования субъектов хозяйствования;
- понятие экономической безопасности транспортной организации и принципы ее обеспечения;
- основные угрозы экономической безопасности транспортной организации;
- система экономической безопасности транспортной организации;
- организационно-экономический механизм обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования.

#### **Теоретическое задание 1.1.**

1. Изучить сущность экономической безопасности транспортной организации (напр., ОАО «РЖД») на микроуровне. Сформулировать авторское определение понятия «экономическая безопасность транспортной организации».

2. Раскрыть содержание критериев и показателей, в системе которых реализуется сущность экономической безопасности.

3. Сформировать состав субъектов и объектов экономической безопасности на макро- и микро- уровнях.

4. Проанализировать внешнюю и внутреннюю среду функционирования транспортной организации, выбранной в качестве объекта исследования.

5. Раскрыть содержание экономической безопасности на примере транспортной организации, выбранной в качестве объекта исследования.

6. Обозначить принципы обеспечения экономической безопасности транспортной организации.

7. Выделить факторы внешней и внутренней среды, влияющие на результаты хозяйственной деятельности и определяющие экономическую безопасность транспортной организации.

8. Сформулировать авторское определение «функциональные составляющие» экономической безопасности транспортной организации.

9. Раскрыть содержание основных функциональных составляющих экономической безопасности транспортной организации.

10. Ранжировать функциональные составляющие по значимости для конкретного субъекта хозяйственной деятельности.

11. Описать систему факторов экономической безопасности транспортной организации.

12. Раскрыть понятие «угрозы экономической безопасности» транспортной организации.

13. Назвать отличие угрозы от риска и опасности транспортной организации.

14. Установить и пояснить логическую последовательность ключевых понятий, расположенных в случайном порядке: угроза, ущерб, риск, опасность.

15. Определить место и роль хозяйственного риска в обеспечении экономической безопасности определенной транспортной организации.

16. Изучить показатели риска и методы его оценки (Национальный стандарт РФ «Менеджмент риска – Методы оценки риска»).

17. Охарактеризовать меры по снижению рисков для повышения экономической безопасности транспортной организации.

### Практическое задание 5.

#### Оценка уровня финансовой составляющей экономической безопасности транспортной организации на примере ... (УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

1. Исследовать понятие «Финансовая составляющая экономической безопасности транспортной организации». Представить результаты в виде логической схемы.

2. Определить, в зоне ответственности каких служб транспортной организации находится данная составляющая.

3. Дать оценку текущему состоянию финансовой безопасности транспортной организации в следующей последовательности:

- проанализировать ликвидность баланса (табл. 5.1), сформулировать вывод относительно текущей и перспективной ликвидности на основе выполнения/ нарушения следующих условий:

- |             |  |  |
|-------------|--|--|
| ➤ условие 1 | $\begin{cases} A1+A2 \geq P1+P2 \\ A4 \leq P4 \end{cases}$ | ➤ свидетельствует о платежеспособности/ неплатежеспособности транспортной организации на ближайший к рассматриваемому моменту период времени |
| ➤ условие 2 | $\begin{cases} A3 \geq P3 \\ A4 \leq P4 \end{cases}$       | ➤ свидетельствует о платежеспособности/ неплатежеспособности транспортной организации на перспективу   |

Таблица 5.1. Группировка активов и пассивов бухгалтерского баланса по степени ликвидности и срочности оплаты

Актив	На конец года	Пассив	На конец года	Величина патежного избытка/ недостатка
-------	---------------	--------	---------------	--

A1 (с.1250 Ф.1+с.1240 Ф.1) <sup>1</sup>		П1 (с.1520 Ф.1)		
A2 (с.1230 Ф.1+с.1260 Ф.1)		П2 (с.1510 Ф.1+с.1550 Ф.1)		
A3 (с.1210 Ф.1+с.1220 Ф.1+с.1170 Ф.1)		П3 (с.1400 Ф.1)		
A4 (с.1100 Ф.1–с.1170 Ф.1)		П4 (с.1300 Ф.1+с.1530 Ф.1+с.1540 Ф.1)		

- проанализировать платежеспособность с учетом следующих групп показателей<sup>2</sup>:

Таблица 5.2. Показатели ликвидности, характеризующие возможность транспортной организации в конкретный момент времени рассчитаться с кредиторами собственными средствами

Показатели	Нормативное значение	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение от нормативного значения (+/-)
Коэффициент абсолютной ликвидности Кабл=(стр.1240Ф.1+с.1250Ф.1)/(с.1500 Ф.1 – с.1530 Ф.1 – с.1540 Ф.1)					
Коэффициент быстрой ликвидности Кбл=(стр.1240Ф.1+с.1250 Ф.1+с.1260 Ф.1)/ (с.1500 Ф.1–с.1530 Ф.1–с.1540 Ф.1)					
Коэффициент текущей ликвидности Ктл=(с. 1200 Ф.1+с. 1170 Ф.1)/(с.1500 Ф.1–с.1530 Ф.1–с.1540 Ф.1)					

Таблица 5.3. Показатели финансовой устойчивости, характеризующие степень защищенности привлеченного капитала

Показатели	Нормативное значение	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение от нормативного значения (+/-)
Коэффициент автономии Кав = с.1300 Ф.1 / с.1700 Ф.1	0,3-0,7				

<sup>1</sup> Здесь и далее – номера строк Формы 1 «Бухгалтерский баланс»

<sup>2</sup> В ходе анализа необходимо: вычислить показатели; сравнить их значения с нормативными (рекомендованными) или охарактеризовать динамику показателей; сделать соответствующие выводы. Следует учитывать, что в экономических справочниках литературе встречаются различные нормативы для отдельных коэффициентов. Например, на капиталоемких производствах значение этого коэффициента, скорее, невелико, в связи с необходимостью привлечения значительных заемных средств. Поэтому необходимо ориентироваться на приемлемое значение коэффициентов для конкретного предприятия и не допускать его снижения ниже выбранного минимального уровня

Коэффициент концентрации заемного капитала $K_{зк}=(с.1400 \Phi.1 +с.1500\Phi.1)/с.1700 \Phi.1$	0,4-0,6				
Коэффициент финансовой зависимости $K_{фз}=1- K_{ав}$	0,5-0,7				
Коэффициент финансовой устойчивости $K_{фу}=(с.1300 \Phi.1+с.1400 \Phi.1)/с.1700 \Phi.1$	отсутствует				
Коэффициент маневренности собственного капитала $K_{м}=(с.1300 \Phi.1- с.1100 \Phi.1)/ с.1300 \Phi.1$	>0,1				
Коэффициент структуры долгосрочных вложений $K_{сдв} =с.1400 \Phi.1/с.1100 \Phi.1$					
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств $K_{дпзс}=с.1400\Phi.1/(с.1400\Phi.1+с.1300\Phi.1)$					
Коэффициент финансового риска $K_{фр}=(с.1400 \Phi.1+с.1500 \Phi.1)/с.1300 \Phi.1$					

Таблица 5.4. Показатели деловой активности, характеризующие эффективность использования ресурсов предприятия с позиции скорости осуществления финансово-хозяйственных операций

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение от базового уровня (+/-)
Коэффициент оборачиваемости активов $K_{оа}=с.2110 \Phi.29 /[(с.1600 \Phi.1 н.г.10+с.1600 \Phi.1.г.11)]/2$				
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов $K_{ооа}=с.2110 \Phi.2/((с.1210н.г.\Phi.1+с.1210к.г. \Phi.1+ с.1220н.г. \Phi.1 + с.1220к.г. \Phi.1)/2)$				
Коэффициент оборачиваемости запасов $K_{оз} = с.2110 \Phi.2/((с.1210н.г. \Phi.1+ с.1210к.г. \Phi.1)/2)$				
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности $K_{одз} = с.2110 \Phi.2/((с.1230 н.г. \Phi.1+с.1230 к.г. \Phi.1) /2)$				
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности $K_{окз} = с.2110 \Phi.2 /((с.1520 н.г. \Phi.1+с.1520 к.г. \Phi.1)/2)$				
Период оборота запасов $T_{оз}=360/K_{оз}$				
Период оборота дебиторской задолженности $T_{одз}=360/K_{одз}$				
Продолжительность операционного цикла в днях $T_{оц}=T_{оз}+T_{одз}$				
Период оборота кредиторской задолженности $T_{окз}=360/K_{окз}$				
Продолжительность финансового цикла в днях $T_{фц}=T_{оз}+T_{одз}-T_{окз}$				

Таблица 5.5. Показатели рентабельности, характеризующие эффективность работы транспортной организации в целом, доходность различных направлений деятельности (перевозка грузов, пассажиров), выгодность отдельных видов услуг

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение от базового уровня (+/-)
Рентабельность основной деятельности, % $R1=(с.2200 \Phi.2/ с.2120 \Phi.2)\times 100$				
Рентабельность продаж, % $R2=(с.2200 \Phi.2 / с.2110 \Phi.2)\times 100$				
Рентабельность продаж по валовой прибыли, % $R3=(с.2100 \Phi.2 / с.2110 \Phi.2)\times 100$				
Рентабельность продаж по чистой прибыли, % $R4 = (с.2400 \Phi.2/с.2110 \Phi.2)\times 100$				
Рентабельность активов по чистой прибыли, % $R5 = с.2400 \Phi.2/((с.1600 н.г. \Phi.1 + с.1600 к.г.\Phi.1)/2)$				

Для показателей деловой активности и рентабельности, не имеющих нормативных значений, необходимо охарактеризовать выявленные тенденции в динамике показателей. Оценку финансовой составляющей экономической безопасности следует дополнить прогнозом вероятности банкротства организации (таблица 5.6) на основе модифицированной модели Э. Альтмана (Z-счет).

$$Z = 0,717 * X_1 + 0,843 * X_2 + 3,107 * X_3 + 0,42 * X_4 + 0,995 * X_5$$

Таблица 5.6. Оценка вероятности банкротства методом Э. Альтмана

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.
Оборотный капитал/ сумма активов – $X_1$ $(с.1200 \Phi.1-с.1500 \Phi.1)/ с.1600 \Phi.1$			
Нераспределенная прибыль/сумма активов – $X_2$ $с.2400 \Phi.2/ с.1600 \Phi.1$			
Прибыль до налогообложения/сумма активов – $X_3$ $с.2300 \Phi.2 / с.1600 \Phi.1$			
Балансовая стоимость собственного капитала/ заемный капитал – $X_4$ $с.1300 \Phi.1 / (с. 1400 \Phi.1+ с. 1500 \Phi.1)$			
Объем продаж/сумма активов – $X_5$ $с.2100 \Phi.2 / с.1600 \Phi.1$			
Z-счет			

Уровень ожидаемого банкротства с помощью модели Альтмана оценивается по следующей шкале:

Z-счет	Вероятность банкротства
До 1,8	Очень высокая
1,81–2,70	Высокая
2,71–2,99	Возможная
3,00 и выше	Очень низкая

4. Сформулировать вывод об уровне финансовой безопасности транспортной организации на основе преобладания стимулирующих или дестабилизирующих факторов, влияющих на финансовый результат работы предприятия (обобщая результаты анализа показателей таблиц 5.1–5.6). При этом следует учесть, что уровень финансовой безопасности считается:

- абсолютным, если показатели соответствуют нормативным значениям и наблюдается положительная динамика показателей, не имеющих нормативных значений;
- нормальным, если большинство показателей соответствуют своим нормативным значениям и наблюдается в основном положительная динамика показателей, не имеющих нормативных значений;
- нестабильным, если часть показателей не соответствуют своим нормативным значениям и наблюдается отрицательная динамика отдельных показателей, не имеющих нормативных значений;
- критическим, если большинство показателей не соответствуют своим нормативным значениям и наблюдается отрицательная динамика большинства показателей, не имеющих нормативных значений;
- кризисным, если организация находится на грани банкротства.

### **Практическое задание 6.**

#### **Оценка уровня технико-технологической составляющей экономической безопасности транспортной организации на примере ... (УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)**

1. Исследовать понятие «Технико-технологическая составляющая экономической безопасности транспортной организации». Уяснить, что каждая организация обладает определенным набором технологий, качество которых кардинальным образом влияет на эффективность деятельности организации, а, следовательно, и на обеспечение ее экономической безопасности. Представить результаты в виде логической схемы.

2. Определить, в зоне ответственности каких служб транспортной организации находится данная составляющая.

3. Дать оценку текущему состоянию технико-технологической безопасности транспортной организации в следующей последовательности:

*- дать характеристику состава основных средств транспортной организации и их структуры:*

Таблица 6.1. Состав и структура основных средств

Виды основных средств	20 .. г.		20 .. г.		20 .. г.		Отклонение	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
1. Здания, сооружения, передаточные устройства								
2. Машины и оборудование								
3. ...								
<b>ИТОГО</b>								
в т.ч. Активная часть								

Необходимо оценить изменения в стоимости основных средств, указать причины, оценить изменения в структуре основных средств, в том числе, с точки зрения соотношения их активной и пассивной частей.

- *определить показатели воспроизводства основных средств (ОС) и эффективности их использования по материалам бухгалтерской отчетности конкретного предприятия:*

Таблица 6.2. Показатели воспроизводства основных средств и эффективности их использования

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение (+,-)
Коэффициент ввода ОС				
Коэффициент выбытия ОС				
Фондоотдача <sup>3</sup>				
Фондоемкость				
Рентабельность ОС				

- *определить объем и структуру оборотных средств, их динамику по видам:*

Таблица 6.3. Состав и структура оборотных средств

Виды оборотных средств	20 .. г.		20 .. г.		20 .. г.		Отклонение	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
1. Запасы								
2. НДС по приобретенным ценностям								
3. Дебиторская задолженность								
4. Финансовые вложения, за исключением денежных эквивалентов и пр.								
ИТОГО								

Оборотные средства рекомендуется рассматривать в зависимости от их функциональной роли в процессе производства (оборотные производственные средства и средства обращения); их ликвидности, то есть скорости превращения в денежные средства; степени риска вложения капитала.

- *определить показатели экономической эффективности использования оборотных средств:*

Таблица 6.4. Эффективность использования оборотных средств

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение	
				абс. (+,-)	отн. (%)
1. Выручка от продаж, тыс. руб.					
2. Среднегодовой остаток оборотных средств, тыс. руб.					
3. Чистая прибыль, тыс. руб.					

<sup>3</sup> Наиболее рационально производить расчет по такому виду дохода как выручка, потому что он отражает первичный результат от продажи продукции/оказания услуг/выполнения работ. В некоторых случаях целесообразней в качестве дохода применить прибыль от реализации (например, если себестоимость продукции/услуг/работ невысока и занимает не более 30% в общей сумме выручки)

4. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (стр.1/стр.2)					
5. Длительность одного оборота, дни (стр.2×360/стр.1)					
6. Коэффициент загрузки оборотных средств (стр.2/стр.1)					
7. Рентабельность оборотных средств, % (стр.3/стр.2)					

4. Сформулировать вывод об уровне технико-технологической составляющей безопасности организации на основе обобщающего анализа показателей таблиц 6.1–6.4.

### Практическое задание 7.

#### Оценка уровня интеллектуально-кадровой составляющей экономической безопасности транспортной организации на примере ... (УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

1. Исследовать понятие «Интеллектуально-кадровая составляющая экономической безопасности транспортной организации». Уяснить, что надлежащий уровень экономической безопасности в значительной степени зависит от интеллекта и профессионализма кадров, работающих в организации, а обеспечение интеллектуальной и кадровой составляющих экономической безопасности включает в себя два направления деятельности: направление, ориентированное на работу с персоналом предприятия, на повышение эффективности работы сотрудников; направление, нацеленное на сохранение и развитие интеллектуального потенциала организации. Представить результаты в виде логической схемы.

2. Определить, в зоне ответственности каких служб транспортной организации находится данная составляющая.

3. Дать оценку текущему состоянию интеллектуально-кадровой составляющей безопасности транспортной организации в следующей последовательности:

*- проанализировать состав работников транспортной организации, его структуру:*

Таблица 7.1. Состав и структура работников транспортной организации

Категория работников	20 .. г.		20 .. г.		20 .. г.		Отклонение	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
1. Служащие, в т.ч.								
руководители								
специалисты								
2. Рабочие								
ИТОГО								

Сформулировать вывод относительно изменения состава работников в структуре транспортной организации с позиции оптимальности соотношения между основными группами работников.

*- оценить демографическую структуру работников, определить средний возраст сотрудников транспортной организации:*

Таблица 7.2. Демографическая структура работников в \_\_\_\_\_ г. (УКАЗАТЬ ГОД)

	Человек	В % к итогу
--	---------	-------------

Распределение работающих по возрасту	мужчины	женщины	всего	мужчины	женщины	всего
До 25 лет						
26-35 лет						
36-45 лет						
46-55 лет						
Свыше 55 лет						
Итого						

- оценить кадровый состав транспортной организации:

Таблица 7.3. Кадровый состав в \_\_\_\_\_ г. (УКАЗАТЬ ГОД)

Должность	Образование	Опыт работы
Генеральный директор		
Заместитель ген. директора		
Главный инженер		
Главный экономист		
Начальник департамента безопасности		
Начальник юридического департамента		
... и пр.		

Дать характеристику руководящему (кадровому) составу транспортной организации с позиции образования и опыта работы, сформулировать выводы об уровне квалификации кадрового состава организации.

- проанализировать эффективность использования трудовых ресурсов транспортной организации и сделать соответствующие выводы:

Таблица 7.4. Эффективность использования трудовых ресурсов

Показатели	20 .. г.	20 .. г.	20 .. г.	Отклонение	
				абс. (+,-)	отн. (%)
1. Выручка от продаж, тыс. руб.					
2. Количество работников, чел.					
3. Затраты труда, тыс. чел.-час.					
4. ФОТ, тыс. руб.					
5. оплата труда за год, тыс. руб./чел.					
6. Темп роста/ снижения оплаты труда, %	-				
7. Производительность труда, тыс. руб./чел. (стр.1/стр.2)					
8. Производительность труда, тыс. руб./чел.-час. (стр.1/стр.3) x1000					
9. Темп роста/ снижения производительности труда, %	-				
10. Коэффициент опережения роста (или снижения) производительности труда над оплатой труда	-				

4. Сформулировать вывод об уровне интеллектуально-кадровой составляющей безопасности организации на основе обобщающего анализа показателей таблиц 7.1–7.4., результаты исследования представить в табл. 7.5.

Таблица 7.5. Сводная оценка состояния интеллектуально-кадровой составляющей

Показатели	Оптимальная величина/ тенденция	Фактическое состояние
Производительность труда, тыс. руб.	Тенденция к увеличению не столько за счет сокращения персонала, сколько за счет увеличения объемов производства Нижняя граница – величина базисного периода	Соответствует
Размер средней заработной платы, тыс. руб./чел.	Не ниже прожиточного минимума (УКАЗАТЬ НА ДАТУ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТЫ).	
... и пр.		

### Практическое задание 8.

#### Экспертное заключение о состоянии уровня безопасности транспортной организации на примере ...

#### (УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

1. Исследовать понятийный и категориальный аппарат по теме практического задания 8. Результаты представить в виде логической схемы.

2. Дать оценку состоянию экономической безопасности транспортной организации по данным Практических заданий 5-7, в которых приводятся результаты оценки основных параметров отдельных функциональных составляющих экономической безопасности транспортной организации. Результаты свести в табл. 8.1.

Таблица 8.1. Уровень экономической безопасности

Составляющие экономической безопасности	Состояние уровня безопасности					Подразделения, отвечающие за безопасность	
	абсолютный	нормальный	нестабильный	критический	кризисный	наименование	наличие в организации
1. Финансовая							
2. Техничко-технологическая							
3. Интеллектуально-кадровая							

3. Составить экспертное заключение (творческий подход, без излишней фантазии!!!) в следующей последовательности:

➤ *вводная часть:*

- дата, время и место проведения экспертизы;
- сведения об эксперте - ФИО (образование, специальность, стаж работы, ученая степень и (или) ученое звание, занимаемая должность);
- объекты исследований и материалы, представленные для производства экспертизы, наличие и их состояние;
- вопросы, поставленные перед экспертом.

➤ *исследовательская часть:*

- содержание этапов исследования с указанием методов исследования;

- оценка отдельных этапов исследования, анализ полученных результатов в целом, обоснование и формулирование выводов;
- причины невозможности решения отдельных вопросов в полном или требуемом в постановлении объеме.

**ВНИМАНИЕ!!!** Выводы эксперта могут быть: категорическими положительными или отрицательными, вероятными положительными или отрицательными и о невозможности решения вопроса.

При категорической форме ответа эксперт дает совершенно определенные, однозначно трактуемые и обоснованные ответы на поставленные вопросы, а выводы, к которым пришла экспертиза, можно проверить или они вытекают логически из описания и хода рассуждений.

По отношению к установленному факту экспертный категорический или вероятный вывод может быть утвердительным (положительным) и отрицательным, когда отрицается существование факта, по поводу которого перед экспертом поставлен определенный вопрос.

Однако если в ходе экспертизы эксперт не приходит к однозначному толкованию имеющихся фактов или может утверждать о чем-либо со 100% вероятностью, то составляется экспертное заключение в вероятностной форме.

При составлении экспертного заключения необходимо соблюдение следующих условий: структурность (введение, описательная часть, выводы); достоверность (обоснованность данных, их достаточность); последовательность составления и изложения материала; полнота ответов на вопросы; конкретность выводов; научность примененных при исследованиях методик, их надежность.

### **Практическое задание 9.**

#### **Система обеспечения экономической безопасности транспортной организации на примере ...**

#### **(УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)**

1. Исследовать систему обеспечения экономической безопасности транспортной организации исходя из понимания того, что это совокупность взаимосвязанных мероприятий организационно-правового характера, осуществляемых в целях защиты ее деятельности от реальных или потенциальных действий физических или юридических лиц, которые могут привести к существенным экономическим потерям. В основе комплексной системы обеспечения экономической безопасности транспортной организации должна лежать определенная Концепция/ Стратегия, определяющая цель комплексной системы обеспечения безопасности, ее задачи, принципы деятельности, объект, субъект, стратегия и тактика.

Результаты исследования представить в виде логической схемы.

2. Исследовать критерии классификации угроз. Выявить реальные и потенциальные угрозы экономической безопасности организации: макроэкономические угрозы; угрозы со стороны конкурентов и контрагентов; угрозы криминального характера, экологические угрозы и пр. Результаты исследования свести в табл.

Таблица 9.1. Реальные и потенциальные угрозы безопасности организации

Виды угроз	Реальные	Потенциальные
Внутренние	1. Низкий уровень квалификации персонала 2. ...	1. Низкий уровень маркетинга и потеря рынков сбыта продукции. 2. ...
Внешние	1. Существенный уровень инфляции. 2. ...	1. Уменьшение покупательной способности потребителей. 2. ...

3. Ранжировать угрозы по вероятности наступления и степени влияния угроз на финансовый результат деятельности организации

Таблица 9.2. Примерная шкала экспертной оценки угроз экономической безопасности

Шкала возможности возникновения угроз		Шкала степень значимости угроз по тяжести последствий	
Коэффициент	Описание	Балл	Описание
0,1	Незначительная возможность возникновения	1	Незначительные последствия (материальный ущерб, не оказывающий заметного влияния на эффективность деятельности организации)
0,3	Низкая возможность возникновения	2	Средние последствия (материальный ущерб, снижающий эффективность деятельности организации)
0,6	Средняя возможность возникновения	3	Значимые последствия (серьезный материальный ущерб, оказывающий значительное влияния на эффективность деятельности организации)
1	Высокая возможность возникновения	4	Критические последствия (значительный материальный ущерб, приводящий к невыполнению основных задач организации)

4. Произвести весовую оценку угроз; ранжировать угрозы по весовой оценке

Таблица 9.3. Весовая оценка угроз экономической безопасности

Угроза	Коэффициент	Балл	Весовая оценка угрозы	Ранг угрозы
1. Наличие и рост просроченной дебиторской задолженности	0,3	3	0,9	2
2. Наличие и рост просроченной кредиторской задолженности	1	3	3	1
.... и пр.				

5. Разработать комплекс мероприятий по укреплению экономической безопасности функционирования и развития исследуемой транспортной организации, в части локализации (нейтрализации) наиболее значимых угроз, а также профилактики потенциальных угроз

Таблица 9.4. Управление экономической безопасностью

Ранг	Угроза	Последствия	Мероприятия по противодействию	Ожидаемый результат
1	Наличие и рост просроченной	Вероятное банкротство	Инвентаризация кредиторской задолженности организации;	Снижение вероятности банкротства

	кредиторской задолженности		создание резервов за счет прибыли	
2	Наличие и рост просроченной дебиторской задолженности	Снижение платежеспособности транспортной организации	Инвентаризация дебиторской задолженности организации; создание резервов за счет прибыли для погашения сомнительных долгов	Снижение вероятности просроченной кредиторской задолженности и предупреждение банкротства
	.... и пр.			

6. Оценить в формате прогнозирования влияние предложенной системы мероприятий на изменение основных показателей деятельности организации.

Таблица 9.5. Экономическое предвидение динамики показателей работы транспортной организации

**(УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)**

Показатели	Отчетный год	Изменение показателя (+/-)	Причина изменения
Валюта баланса, тыс. руб.			
том числе:			
– внеоборотные активы, тыс. руб.			
– оборотные активы, тыс. руб.			
Собственный капитал, тыс. руб.			
в том числе:			
– уставный капитал, тыс. руб.			
– нераспределенная прибыль, тыс. руб.			
Чистые активы, тыс. руб.			
Выручка, тыс. руб.			
Себестоимость, тыс. руб.			
Валовая прибыль, тыс. руб.			
Прибыль от продаж, тыс. руб.			
Чистая прибыль, тыс. руб.			
Рентабельность продаж (по валовой прибыли), %			
Рентабельность продукции (по прибыли от продаж), %			
Дебиторская задолженность, тыс. руб.			
Кредиторская задолженность, тыс. руб.			

**Практическое задание 10.**

**Разработка модели службы экономической безопасности транспортной организации на примере ...**

**(УКАЗАТЬ НАИМЕНОВАНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)**

1. Разработать Концепцию безопасности для конкретной транспортной организации с учетом ее специфики или усовершенствовать имеющуюся в организации Концепцию с учетом всех ранее выявленных угроз.

Следует уяснить, что Концепция безопасности транспортной организации представляет собой официально утвержденный документ, в котором отражены цели и задачи, принципы и способы противодействия возможным угрозам, определена система

требований и условий по организации мер обеспечения безопасности персонала и собственности организации.

Разработка Концепции обеспечения безопасности требует методичного и продуманного анализа. При разработке Концепции следует помнить, что главным принципом создания системы безопасности является обеспечение заданного уровня защиты от различных угроз при минимизации затрат на охрану и безопасность.

Необходимо, чтобы система защиты носила комплексный характер, имеющий в основе принцип предотвращения, а не локализации последствий. Кроме того, Концепция безопасности должна гарантировать эффективное расходование финансовых средств, в соответствии с конкретными нуждами и задачами охраны на наиболее важных и уязвимых участках.

Примерная структура Концепции безопасности предполагает наличие следующих разделов:

Раздел 1. Описание проблемной ситуации в сфере безопасности предприятия.

Раздел 2. Механизм обеспечения безопасности.

Раздел 3. Мероприятия по реализации мер безопасности.

2. Разработать (усовершенствовать) модель службы безопасности организации, с учетом специфики ее деятельности. Следует учесть, что структура, численность и состав службы безопасности должна отвечать реальным потребностям предприятия.

3. Описать функции каждого из отделов службы безопасности организации

Таблица 10.1. Функции службы безопасности

Наименование отдела	Функции отдела
Отдел обеспечения безопасности ПХД	– актуализация сведений, составляющих коммерческую тайну; ...
Отдел обеспечения личной безопасности сотрудников	– организация и обеспечение пропускного режима; и др.
... и пр.	

4. Определить состав и размер затрат на создание службы безопасности транспортной организации

Затраты на административно-организационные мероприятия (З <sub>1</sub> )		Затраты на технические мероприятия (З <sub>2</sub> )		Затраты на ликвидацию последствий (З <sub>3</sub> )	
Состав затрат	Сумма, тыс. руб.	Состав затрат	Сумма, тыс. руб.	Состав затрат	Сумма, тыс. руб.
Годовой ФОТ		Затраты на эксплуатацию технических средств		Резерв на случай форс-мажора	
Расходы на аналитическую и оперативную деятельность				Ущерб от разглашения конфиденциальных сведений	
... и пр.				... и пр.	

5. Определить экономический эффект от создания службы экономической безопасности по формуле:  $ЭСЭБ = Z_3 - (Z_1 + Z_2)$  с учетом того, что экономия затрат на ликвидацию последствий воздействия негативных факторов или форс-мажорных обстоятельств ( $Z_3$ ) является экономическим эффектом создания и функционирования службы экономической безопасности. Создание службы экономической безопасности целесообразно в том случае, если  $ЭСЭБ > 0$ .

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Экономическая безопасность: учебное пособие / П. А. Кислощаев, Н. В. Капитонова, С. В. Каминская [и др.]; под редакцией В. Ю. Бурова; Забайкальский государственный университет. – Чита: ЗабГУ, 2020 – 157 с.

2. Экономическая безопасность: учеб. пособие / М. А. Гундорова; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир: Изд-во ВлГУ, 2021 – 208 с.

3. Формирование эффективной системы экономической безопасности регионов России с участием органов внутренних дел: учебное пособие [Ю. Г. Наумов и др.]. – М.: Академия управления МВД России, 2021 – 188 с.

4. Экономическая безопасность России в новой реальности: Коллективная монография / Под общ. ред. А.Е. Городецкого, И.В. Караваевой, М.Ю. Льва. – М.: ИЭ РАН, 2021 – 325 с.

5. Ковалев А.А. Стратегия обеспечения экономической безопасности: учебное пособие. – СПб.: Изд-во Коновалова А.М., 2019 – 188 с.